

**МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
ТЕРНОПІЛЬСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ ТЕХНІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
імені ІВАНА ПУЛЮЯ**

ЗАТВЕРДЖУЮ



Голова приймальної комісії

Микола МИТНИК

М. Митник 2023 р.

ПРОГРАМА

для вступу на навчання
для здобуття ступеня «Магістр»
за спеціальністю 281 «Публічне управління та адміністрування»

Схвалено вченою радою ФЕМ

Протокол № 10 від 12 квітня 2023 р.

Декан Галина Ціх



Тернопіль, 2023

АНОТАЦІЯ

Метою вступних випробувань є комплексна перевірка знань вступників, які вони отримали в результаті вивчення циклу дисциплін, передбачених освітньо-професійною програмою та навчальними планами у відповідності зі ступенем бакалавра.

Вступні випробування охоплюють нормативні дисципліни з циклу дисциплін професійної підготовки студентів відповідно до освітньо-професійної програми 281 «Публічне управління та адміністрування».

Під час підготовки до випробування необхідно звернути увагу на те, що абітурієнт повинен:

знати:

- суть функціонування системи державного управління;
- особливості управлінської діяльності, основні принципи та методи управління організаціями;
- особливості механізму планування та організування роботи менеджера в організації, управління роботою керівників за результатами;
- сутність, особливості та види стратегічного управління в організації;
- принципи управління персоналом, особливості функціонування кадрових служб в організації.

вміти:

- оцінити ефективність функціонування системи державного управління;
- вдосконалити управління організацією та її підрозділами;
- керувати процесами самоорганізації та самовдосконалення менеджерів установи;
- визначити оптимальну стратегією організації, оцінити її та управляти реалізацією цієї стратегії;
- визначити потребу в кадрах, правильно розмістити персонал, адаптувати його до роботи та оцінити ефективність діяльності.

Організація вступного випробування здійснюється відповідно до Правил прийому Тернопільського національного технічного університету імені Івана Пулюя у 2023 році та Положення про приймальну комісію ТНТУ.

ЗМІСТ ПРОГРАМИ

ЦИКЛ ДИСЦИПЛІН ЗАГАЛЬНОЇ ПІДГОТОВКИ

1. ЕКОНОМІЧНА ТЕОРІЯ

Предмет, функції, структура та етапи розвитку економічної теорії. Суспільне виробництво: суть, структура і результати. Фактори виробництва та їх класифікація. Економічна система: сутність, елементи та моделі. Товарне виробництво: умови виникнення та типи. Товар та його властивості. Закон вартості: сутність, функції та механізм дії.

Виникнення і сутність грошей. Функції грошей та їх еволюція. Грошовий обіг та його закони. Ринкові відносини, їх суб'єкти, об'єкти та принципи функціонування. Ринкова структура та інфраструктура. Ринковий попит та пропозиція: закони та фактори, що на них впливають. Механізм формування ринкової рівноваги. Конкуренція як визначальний атрибут ринкової економіки. Функції, види та методи ведення конкурентної боротьби. Монополізм, його форми наслідки. Економічна сутність заробітної плати, її форми та системи. Номінальна і реальна заробітна плата. Витрати виробництва, їхня сутність та класифікація. Структура фондів підприємства, фізичне та моральне зношення основних фондів, амортизація. Форми доходу підприємства. Економічна роль прибутку.

Ринок праці та особливості його функціонування. Безробіття, його види і наслідки. Суть, цілі і засоби державного регулювання. Кредит та його види. Банківська система. Державний бюджет та фіскальна політика. Система національних рахунків. Економічне зростання: його показники та фактори.

Міжнародний поділ праці і розвиток інтеграційних процесів. Світове господарство і міжнародні економічні відносини. Зміст і структура світової валютної системи.

Рекомендована література:

1. Ажнюк М.О., Передрій О.С. Основи економічної теорії: Навч. посіб. К.: Знання, 2018. 368 с.
2. Економічна теорія. Політекономія : підручник / [В. М. Тарасевич та ін.] ; за ред. д-ра екон. наук, проф. В. М. Тарасевича. К.: Знання, 2022. 206 с.
3. Економічна теорія: Політекономія: Підручник / За ред. В. Д. Базилевича. 8-ме вид., переробл. і доповн. К.: Знання, 2022. 702 с.
4. Економічна теорія: політична економія. Підручник. К.: Кондор, 2019. 604 с.
5. Економічна теорія. Політекономія: навч. посібник/ [В.М. Семененко, Д.І. Коваленко, В.В. Бугас, О.В. Семененко]; за заг. ред. В.М. Семененка та Д.І. Коваленка. К.: Центр учбової літератури, 2020. 360 с.
6. Основи економічної теорії: підручник / за заг. ред. Л. С. Шевченко. – Х.: Право, 2020. 448 с.

7. Основи економічної теорії: Навч. посіб. / С.Д. Дзюбик, О.С. Ривак. 3-тє вид., переробл. і доповн. К.: Знання, 2019. 423 с.

8. Політична економія: Навчальний посібник / За ред. д.е.н., проф. Г.І. Башнянина і к.е.н., доц. Є.С. Шевчука. 4-тє вид., переробл. і виправлене. Львів: «Магнолія», 2018. 280 с.

9. Сучасні економічні теорії [Текст]: 2-ге вид. перероб та доп. Навч. посіб. для самостійної підготовки до курсового та комплексного державного екзамену з економічної теорії / Н. П. Мацелюх, І.А. Максименко, М.М. Теліщук та ін. К.: Центр учбової літератури, 2020. 224 с.

10. Опорний конспект лекцій з навчальної дисципліни «Економічна теорія»/ укладач: к.е.н., доц. Артеменко Л. Б. Тернопіль: ТНТУ, 2019. 65 с.

ЦИКЛ ДИСЦИПЛІН ПРОФЕСІЙНОЇ ПІДГОТОВКИ

2. ДЕРЖАВНЕ І РЕГІОНАЛЬНЕ УПРАВЛІННЯ

Держава як об'єкт управління. Основні ознаки держави. Функції держави. Державне управління як суспільне явище. Держава та громадянське суспільство. Суспільний розвиток, його завдання та цілі. Принципи поділу влади в правовій демократичній державі. Роль різних гілок влади у системі державного управління. Законодавча гілка влади. Система виконавчої гілки влади. Судова гілка влади. Сутність, структура та цілі державного управління. Сутність та класифікація принципів державного управління. Функції державного управління, його функціональна структура. Загальна характеристика методів державного управління. Поняття та вимоги до управлінського рішення в системі державного управління. Алгоритм прийняття управлінського рішення. Типи рішень у публічному управлінні та компетенція їх прийняття. Форми державної управлінської діяльності. Методи прийняття управлінських рішень. Державне управління в окремих сферах суспільного розвитку. Моделі державного управління: світовий досвід. Форми державного устрою. Сучасні системи державного управління в країнах світу. Конституційні засади побудови структури державного управління в Україні. Верховна Рада та її роль у державному управлінні. Інститут Президента, його роль у державному управлінні. Система органів виконавчої влади України. Місцеві державні адміністрації в системі державного управління. Центральні органи виконавчої влади: їх види, статус, функції. Кабінет Міністрів України: структура і компетенція. Міністерства України та їх повноваження. Централізація та децентралізація у структурній організації державного управління. Конституційно-правові засади і правовий статус місцевого самоврядування в Україні. Сучасна система місцевого самоврядування в Україні. Основні напрями взаємодії центральних та регіональних органів державної влади з різним суб'єктами. Організація роботи органів місцевого самоврядування із запитами громадян. Державна регіональна політика: сутність та види. Цілі, принципи та завдання державної регіональної політики, її складові та механізми розробки і реалізації. Регіон як об'єкт регіонального управління: основні ознаки та функції. Сутність та цілі регіонального управління. Регіональне управління та місцеве самоврядування. Засади організації роботи органів публічної влади в Україні. Внутрішня організація органу державної влади. Сутність і особливості менеджменту органу державної влади. Стратегічне управління та формування програми діяльності органу державної влади. Інформаційне та комунікаційне забезпечення внутрішньої організації органу державної влади. Забезпечення законності та відповідальності в державному управлінні. Загальна соціальна ефективність державного управління. Ефективність організації і функціонування суб'єктів державного управління, управлінських органів і посадових осіб. Поняття та види контролю в державному управлінні. Система зовнішнього та

внутрішнього контролю у сфері державного управління в Україні. Громадський контроль.

Рекомендована література:

1. Архієреєв С. І., Губанова Н. Н., Кузьменко О. В. Державне та регіональне управління : навч. посібник; ред. С. І. Архієреєв ; Нац. техн. ун-т "Харків. політехн. ін-т". Харків : Іванченко І. С., 2018. 127 с.

2. Бодрова І. І., Болдирєв С.В., Величко В.О. та ін. Державне будівництво і місцеве самоврядування в Україні : за ред. С. Г. Серьогіної ; 4-те вид., переробл. та допов. Харків : Право, 2021. 392 с.

3. Дунаєв І. В. Публічна регіональна економічна політика в Україні: формування механізмів модернізації : монографія. Харків : Вид-во ХарПІ НАДУ, 2021. 296 с.

4. Квітка С. А. Державне управління формуванням партнерських відносин між владою та бізнесом в умовах соціальних перетворень : монографія. Дніпро : Грані, 2021. 268 с.

5. Конституція України від 28.06.1996 р. № 254/к/96-ВР. URL: <http://zakon2.rada.gov.ua/rada/show/254%D0%BA/96-%D0%B2%D1%80> (Дата звернення 21.03.2021 р.).

6. Про місцеве самоврядування в Україні: Закон України від 21.05.1997 р. №280/97-ВР. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/280/97-%D0%B2%D1%80> (Дата звернення 21.03.2021 р.).

7. Публічне управління в умовах інституційних змін : колективна монографія / За наук. редакції д. держ. упр. Р. В. Войтович та П.В. Ворони. Київ, 2018. 475 с

8. Приходченко Л. Л., Саханенко С. Є. , Надолішній П. І. та ін. Система публічного управління в умовах децентралізації влади: механізми горизонтальної взаємодії : монографія ; за заг. ред. Л. Л. Приходченко. Одеса : ОРІДУ НАДУ, 2021. 332 с.

9. Проектний менеджмент у публічному управлінні : підручник; за наук. ред. Ю. П. Шарова. Київ : НАДУ НАДУ, 2021. 344 с.

10. Ємельянов В.М., Шульга А.А. Нормативно-правовий супровід процесу реформування місцевого самоврядування та об'єднання територіальних громад : недоліки та способи їх подолання / наукові праці: наук. журн. / чорном. нац. ун-т ім. Петра Могили; ред. кол.: Ємельянов В.М. (голова) [та ін.]. – Миколаїв, 2021. т. 298. Вип. 286. – 124 с. [електронний ресурс]. – режим доступу: http://idu.at.ua/naupr/np_derzh-upravv_286_t_298-2021.pdf.

11. Коваленко М.А. Регіональний менеджмент: навч.пос. К.: Олді-плюс, 2021. 312 с.

12. Берданова О. В., Вакуленко В. М., Гринчук Н. М., Колтун В. С., Куйбіда В. С., Ткачук А. Ф. Управління розвитком об'єднаних територіальних громад на засадах громадської участі: навч. посіб.. К.: 2021. 129 с.

13. Борщ Г. А., Вакуленко В. М., Гринчук Н. М., Дехтяренко Ю .Ф., Ігнатенко О. С., Куйбіда В. С., Ткачук А. Ф., Юзефович В. В. Ресурсне забезпечення об'єднаної територіальної громади та її маркетинг: навч. посіб. /

[Г. А. Борщ, В. М. Вакуленко, Н. М. Гринчук, Ю. Ф. Дехтяренко, О. С. Ігнатенко, В. С. Куйбіда, А. Ф. Ткачук, В. В. Юзефович] К., 2021. 107 с.

14. Чернеженко О.М. Місцеве самоврядування в Україні та державах-учасниках ЄС: конституційне регулювання й організаційні моделі. Київ: Ліра-К, 2018. 380 с.

15. Публічне врядування в Україні: стан, виклики та перспективи розвитку: матеріали щоріч. Всеукр. наук.-практ. конф. за міжнар. участю, присвяч. 100-річчю держ. служби в Україні (Київ, 25 травня 2018 р.) : у 5 т., за заг. ред. В.С. Куйбіди, М.М. Білинської, О.М. Петрос . Київ : НАДУ, 2018. Т.3. 128 с.

3. ОСНОВИ МЕНЕДЖМЕНТУ

Сутність, роль та методологічні основи менеджменту; історія розвитку менеджменту; закони, закономірності та принципи менеджменту. Організації, класифікація організацій; етапи життєвого циклу організації; внутрішнє та зовнішнє середовище організацій; культура організації; ефективності діяльності організації. Функції та методи менеджменту; процес управління; планування як загальна функція менеджменту; організування як загальна функція менеджменту; мотивування як загальна функція менеджменту; контролювання як загальна функція менеджменту. Бізнес-планування в організації. Поняття організаційної структури управління. Основні види організаційних структур. Централізація та децентралізація управління. Змістовні та процесійні теорії мотивації. Сутність, елементи та процес управлінського контролю, його різновиди. Функція контролю в менеджменті. Види контролю в організації. Процес контролю. Забезпечення ефективності контролю. Система методів менеджменту: адміністративні, технологічні, економічні, соціально-психологічні. Комунікації і комунікаційний процес; причини комунікаційних перешкод (шумів); типи комунікацій в організації. Сутність та класифікація управлінських рішень; підходи до прийняття рішень; етапи раціонального ухвалення рішень; вимоги до управлінських рішень. Сутність, види та характеристика груп в організації; стадії розвитку груп; фактори, що впливають на ефективність роботи групи. Природа конфлікту, його складові. Види конфліктів та причини їх виникнення в організації; дії керівника щодо аналізу конфліктної ситуації; способи розв'язання конфліктних ситуацій. Природа стресів та управління ними в організації. Природа організаційних змін та управління ними. Керівництво в організації, форми влади та впливу. Теорії лідерства. Формальне та неформальне лідерство. Стилi управління. Модель сучасного менеджера, його самовдосконалення. Ролі менеджера в організації. Ефективність управління.

Рекомендована література:

1. Основи менеджменту. Теорія і практика: Навч. посіб. / Г.Є. Мошек, І.П. Миколайчук, Ю.І. Палеха, Ю.В. Поканевич, А.С. Соломко, О.В. Коваленко, Н.В. Коваленко, В.С. Ціпуринда, Г.П. Сиваненко, О.І. Белова; за заг. ред. проф. Мошека Г.Є. Київ: Вид-во Ліра-К, 2019. 528 с.

2. Федоренко В.Г. Менеджмент : підручник.: Алерта. 2018. 492 с.

3. Мазаракі А.А., О.Є. Кузьмін, Мельник О.Г. Основи менеджменту: підручник для студентів вищих навчальних закладів. Харків: Фоліо, 2020. 846 с.
4. Кузьмін О.Є. Менеджмент: навч. посіб. / О.Є. Кузьмін, Н.Т. Мала, О.Г. Мельник, О.Р. Саніна. Львів: Видавництво Львівської політехніки, 2022. 240 с.
5. Кузьмін О.Є. Менеджмент: навч. посіб. для самостійної роботи студента / О.Є.Кузьмін, О.Г. Мельник, Н.Я. Петришин. К.: Академвидав, 2022. 296 с.
6. Мельник, І.С. Процик, С.Б. Романишин, Р.З. Дарміць. Львів: Видавництво Львівської політехніки, 2019. 196 с.
7. Осовська Г.В. Менеджмент: підручник / Г.В. Осовська, О.А. Осовський, вид. 4-е, перероблене і доповнене. К.: Кондор-Видавництво, 2020. 563 с.
8. Кравченко В.О. Основи менеджменту: Навчальний посібник. Одеса: Атлант, 2018. 211 с.
9. Менеджмент: навч. посіб. // Г. Є. Мошек, М. М. Ковальчук, Ю. В. Поканєвич. За заг. редакцією Г. Є. Мошека. К.: Ліра-К, 2017. 550 с.
10. Макаренко І. І. Конспект лекцій з дисципліни “Менеджмент” / І. І. Макаренко. Харків: ХНУМГ ім. О. М. Бекетова, 2018. 82 с.
11. Бутко М. П. Виробничий менеджмент: підручник / М. П. Бутко. К.: ЦУЛ, 2020. 400 с.
12. Саюн О.В. Основи менеджменту: Навчальний посібник, Черкаси. 2019. 216 с.
13. Менеджмент: навч. посіб. / А.В. Бардась, М.В. Бойченко, А.В. Дудник. Д.: Національний гірничий університет, 2017. 381 с.
14. Мостенська Т.Л., Новак В.О., Луцький М.Г., Ільєнко О.В. Менеджмент: підручник. 2-ге видання. К.: Кондор-Видавництво, 2018. 758 с.

4. СТРАТЕГІЧНЕ УПРАВЛІННЯ

Стратегічне управління: сутність та особливості. Види стратегічного управління. Необхідність формування стратегічного мислення менеджерів. Елементи системи стратегічного управління. Стадії процесу стратегічного управління. Стратегії організації та їх класифікація. Стратегічний набір організації. Стратегічний аналіз у системі управління організацією. Стратегічний аналіз в умовах невизначеності. Аналіз зовнішнього і внутрішнього середовища. SWOT-аналіз. Стратегічні рекомендації SWOT- аналізу. Аналіз галузевої структури. Модель п'яти факторів конкуренції М. Портера. Конкуренція зі сторони товарів-замінників. Загроза зі сторони потенційних учасників ринку. Конкуренція між існуючими гравцями на ринку. Ринкова влада покупців та постачальників. Розвиток моделі п'яти сил М. Портера. Аналіз конкурентних переваг організації. Роль ресурсів і здібностей в формулюванні стратегії та формування конкурентних переваг. Стійкість та типи конкурентних переваг. Особливості визначення оптимальної стратегії організації. Бенчмаркінг як форма стратегічного управління. Стратегічне управління на корпоративному рівні. Матриця “зростання галузі/Частка ринку” (модель BCG). Матриця “привабливість галузі/позиція в конкуренції” (модель GE/McKinsey). Генерація та аналіз стратегічних альтернатив на бізнес-рівні. Системи стратегічного вимірювання

результативності бізнесу. Визначення місії та цілей організації. Стратегічне планування в організації. Вибір та оцінка стратегії. Підсистеми забезпечення стратегічного управління. Організаційне забезпечення стратегічного управління і внесення змін до організаційних структур управління. Фінансово-економічний механізм забезпечення стратегічного управління. Поточне та стратегічне бюджетування. Соціально-психологічне забезпечення стратегічного управління. Організаційна культура в системі стратегічного управління. Інформаційно-аналітичне забезпечення стратегічного управління. Облік та контроль в системі стратегічного управління. Стратегічний контролінг. Управління реалізацією стратегії.

Рекомендована література:

1. Балан В. Г. Стратегічне управління. Методи портфельного аналізу: навч. посіб. Київ : Наукова столиця, 2018. 199 с.
2. Вороніна А. В., Берьозкіна А. Ю. Стратегічне управління: навч. посіб. Дніпров. держ. техн. ун-т (ДДТУ). Кам'янське : ДДТУ, 2021. 417 с.
3. Гуторова О. О. Менеджмент організації : навч. посібник. Харків: Харк. нац. аграр. ун-т, 2021. 267 с.
4. Дикань В. Л. та ін. Стратегічне управління: навч. Посіб. Київ: «Центр учбової літератури», 2019. 272 с.
5. Кравченко О. І. Стратегічне управління у сфері публічного управління та адміністрування: навч.-метод. посіб. Харків: Видавництво Іванченка І. С., 2019. 138 с.
6. Краснокутська Н. С., Кабанець І. А. Стратегічне управління: навч. посіб. для студентів екон. спец.; Нац. техн. ун-т "Харків. політехн. ін-т". Харків : НТУ "ХПІ", 2021. 459 с.
7. Кушлик О. Ю., Степанюк Г. С. Стратегічне управління: навч. посіб.; Івано-Франків. нац. техн. ун-т нафти і газу, Каф. менеджменту і адміністрування. Івано-Франківськ : ІФНТУНГ, 2018. 235 с.
8. Наливайко А.П., Гребешкова О.М., Решетняк Т.І. Стратегія підприємства у постіндустріальній економіці: монографія. К.: КНЕУ, 2021. 418 с.
9. Опорний конспект дистанційного курсу «Стратегічне управління» Н.О. Алюшина. Київ: НАДУ, 2021. 100 с.
10. Піжук О. І. Стратегія підприємства : навч. посіб.; Державна фіскальна служба України, Університет ДФС України, [та ін.]. Ірпінь, 2018. 390 с.
11. Романюк С. А. Теорія та практика стратегічного управління : монографія. Київ : НАДУ, 2019. 234с
12. Стратегічний менеджмент. навч. посіб. За заг. ред. Бутка М. П. Київ : «Центр учбової літератури», 2022. 376 с.
13. Стратегічне управління: Навчальний посібник. Для студентів усіх форм навчання напряму 6.030601 «Менеджмент». Гевко О. Б., Шведа Н. М. Тернопіль: ФОП Паляниця В. А., 2022. 152 с.

14. Стратегічне управління : навчальний посібник для студентів вищих навчальних закладів. Уклад.: О. М. Тищенко, В. О. Могилко, І. А. Дмитрієв, Р. В. Сагайдак-Нікітюк, І. Ю. Шевченко, О. А. Ященко. Харків: ХНАДУ, 2022. 252 с.

15. Стратегічний аналіз: Конспект лекцій. Для студентів усіх форм навчання напряму 6.030601 «Менеджмент» та спеціальності 073 «Менеджмент». Н. М. Шведа. Тернопіль, ТНТУ, 2021. 77 с.

16. Сумець, О. М. Стратегічний менеджмент : підручник; МВС України, Харків. нац. ун-т внутр. справ, Кременч. льот. коледж. Харків: ХНУВС, 2021. 208 с.

17. Тертичка В. В. Стратегічне управління : підручник. Київ: «К.І.С.», 2021. 932 с.

18. Шершньова З. Є. Стратегічне управління: підручник. 2-е вид., перероб. і доп. Київ: КНЕУ, 2004. 699 с.

5. УПРАВЛІННЯ ПЕРСОНАЛОМ

Мета та предмет управління персоналом. Стратегічні концепції управління персоналом. Принципи, засоби та методи управління персоналом. Поняття кадрової політики організації. Види кадрової політики. Фактори, які впливають на кадрову політику організації. Етапи побудови та реалізації кадрової політики. Основні напрямки діяльності кадрової служби. Структура служби управління персоналом. Сучасні завдання та функції служб управління персоналом. Основні напрямки перебудови роботи кадрових служб в сучасних умовах. Методи підбору і підготовки працівників по кадрах. Структура професійної підготовки менеджера по кадрах. Структура професійно-важливих якостей особистості менеджера по кадрах. Прогнозування кадрової роботи. Кадрове планування та його принципи. Методи та види кадрового планування. Планування чисельності, аналіз кількісного і якісного складу кадрів. Процес формування штату в організації. Джерела та методи набору персоналу. Основи відбору персоналу. Суть контрактної форми найму працівників. Введення на посаду і його форми. Основні етапи та види адаптації. Стрес та шляхи його подолання. Основні завдання та етапи оцінки персоналу. Методи оцінки персоналу. Основні техніки та процедури оцінювання персоналу. Кадровий аудит. Поняття, види та цілі атестації персоналу. Об'єкти і показники атестаційної оцінки. Організація процесу атестації. Поняття і основні тенденції розвитку персоналу. Організація професійного навчання. Форми додаткової підготовки персоналу. Робота з кадровим резервом. Поняття, види та цілі ділової кар'єри. Етапи кар'єри та її планування. Управління діловою кар'єрою. Плинність кадрів та шляхи управління нею. Способи вивільнення персоналу та надання соціальних гарантій вивільненим працівникам. Організація процесу звільнення працівників.

Рекомендована література:

1. Балабанова Л. В., Сардак О.В. *Управління персоналом: підручник*. К. : Центр учбової літератури, 2019. 468 с.
2. Гарматюк О.О., *Управління персоналом: Конспект лекцій для студентів денної і заочної форм навчання економічних спеціальностей*. Тернопіль: ТНТУ, 2022. 115 с.
3. Гарматюк О.О. *Методичні вказівки до проведення практичних занять з курсу «Управління персоналом» для студентів денної й заочної форм навчання економічних спеціальностей*. Тернопіль: ТНТУ, 2021. 60 с.
4. Гарматюк О.О. *Методичні вказівки до виконання самостійних завдань з курсу «Управління персоналом» для студентів денної й заочної форм навчання економічних спеціальностей*. Тернопіль: ТНТУ, 2021. 32 с.
5. Кіцак І.Б. *Теоретичні аспекти управління персоналом органів місцевого самоврядування об'єднаних територіальних громад / Ефективність державного управління*. 2018. Вип. 4 (57). Ч. 1. С. 135-144.
6. Крушельницька О.В., Мельничук Д.П. *Управління персоналом: навч. посібн. Вид. 2-ге, перероб. й доп.* К.: Кондор, 2015. 308 с.
7. *Про управління персоналом. 10 найкращих статей з Harvard Business Review*. К.: Країна мрій, 2019. 256 с.
8. Річ Карлгаард. *Людський фактор. Секрети тривалого успіху видатних компаній*. Книголав, 2021. 336 с. URL: <https://www.yakaboo.ua/ua/ljuds-kij-faktor-sekreti-trivalogo-uspihu-vidatnih-kompanij.html>
9. *Управління персоналом в органах публічної влади: навч. посіб.* / С. М. Серьогін, Є. І. Бородін, К. В. Комарова, Н. А. Липовська, Т. М. Тарасенко. Дніпро: ДРІДУ НАДУ, 2019. 200 с. URL: <http://surl.li/glkic>.

ОРІЄНТОВНА ТЕМАТИКА ЗАВДАНЬ ВСТУПНОГО ВИПРОБУВАННЯ

1. Економічна теорія

1. Предмет, структура та основні етапи розвитку економічної теорії: кейнсіанство, монетаризм, теорія економіки пропозиції.
2. Економічна система: елементи, цілі та моделі.
3. Функції грошей та їх еволюція. Суть закону грошового обігу.
4. Інфляція: сутність, причини виникнення та форми прояву.
5. Ринкова організація: зміст, функції, структура та інфраструктура.
6. Закони ринку: попиту та пропозиції. Механізм встановлення ринкової рівноваги.
7. Монополія: її сутність, причини виникнення та форми.
8. Функції конкурентної боротьби. Види та методи ринкової конкуренції.
9. Заробітна плата: функції, форми, системи та рівні.
10. Економічні витрати підприємства та їх класифікація. Собівартість.
11. Форми доходу підприємства. Економічна роль прибутку та рентабельність.
12. Ринок праці та особливості його функціонування. Безробіття, його види та наслідки.
13. Державний бюджет: доходи та видатки. Дефіцит бюджету та шляхи його подолання.
14. Роль податків в ринковій економіці, їх функції та класифікація.
15. Кредитна система та її структура. Функції НБУ.
16. Показники системи національних рахунків (ВВП, ВНП, ЧНП, НД).
17. Економічні функції держави. Форми і методи державного регулювання економіки.
18. Сутність, типи та фактори економічного зростання.
19. Форми міжнародних економічних відносин.
20. Етапи розвитку валютної системи. Валютні курси, конвертованість валют.

2. Державне і регіональне управління

1. Сутність та цілі державного управління.
2. Принципи державного управління.
3. Функції державного управління, їх класифікація.
4. Методи державного управління, їх види.
5. Централізація та децентралізація державного управління.
6. Держава як об'єкт управління.
7. Основні ознаки держави.
8. Функції держави.
9. Поняття управлінських рішень в системі державного управління та вимоги до них.
10. Алгоритм прийняття управлінського рішення у системі публічного управління.
11. Форми державного устрою.
12. Форми державного управління.

13. Політичні режими держав, їх види.
14. Моделі державного управління: світовий досвід.
15. Центральні органи виконавчої влади: їх види, основні функції.
16. Кабінет Міністрів України: структура і компетенція.
17. Міністерства України, їх повноваження.
18. Громадянське суспільство, стан та проблеми його формування в Україні.
19. Роль різних гілок влади у системі державного управління.
20. Судова гілка влади в Україні.
21. Конституційні засади організації державного управління в Україні.
22. Верховна Рада та її роль у державному управлінні.
23. Інститут Президента його роль у державному управлінні.
24. Загальна характеристика системи органів виконавчої влади в Україні.
25. Основні напрями взаємодії центральних та регіональних органів державної влади.
26. Місцеві державні адміністрації в системі державного управління в Україні.
27. Місцеві органи влади в системі публічного управління країн світу.
28. Сутність та види державної регіональної політики.
29. Основні принципи державної регіональної політики.
30. Мета та завдання сучасної державної регіональної політики України
31. Основні складові державної регіональної політики України.
32. Регіон як об'єкт державного управління. Основні ознаки та функції регіону.
33. Державна регіональна політика України, її основні цілі.
34. Принципи та завдання державної регіональної політики.
35. Соціально- економічний потенціал регіону, його складові.
36. Сутність регіонального управління, його основні цілі.
37. Місцеве самоврядування, його організація в Україні.
38. Принципи та засади організації роботи органів публічної влади в Україні.
39. Засади внутрішньої організації органу державної влади.
40. Сутність і особливості менеджменту органу державної влади.
41. Стратегічне управління та формування програми діяльності органу державної влади
42. Інформаційне та комунікаційне забезпечення внутрішньої організації органу державної влади.
43. Законність та відповідальність у державному управлінні.
44. Сутність та складові ефективності державного управління.
45. Ефективність організації і функціонування суб'єктів державного управління.
46. Ефективність діяльності управлінських органів і посадових осіб.
47. Поняття та види контролю в державному управлінні.
48. Система зовнішнього контролю у сфері державного управління в Україні.
49. Громадський контроль, засади його реалізації.
50. Напрями розвитку системи державного та регіонального управління в Україні на сучасному етапі.

3. Основи менеджменту

1. Сутність категорій управління та менеджменту
2. Розвиток управлінської науки в світі
3. Проблеми і вимоги сучасного менеджменту
4. Рівні управління в організації
5. Поняття організації, класифікація організацій
6. Етапи життєвого циклу організації
7. Внутрішнє середовище організації
8. Зовнішнє середовище організації
9. Закони та принципи організації
10. Культура організації
11. Поняття ефективності діяльності організації
12. Загальні та конкретні функції менеджменту
13. Зміст планування як функції менеджменту
14. Бізнес-планування на підприємстві
15. Зміст організаційної функції в менеджменті
16. Поняття організаційної структури управління
17. Основні види організаційних структур
18. Централізація та децентралізація управління
19. Суть мотивації працівників організації
20. Теорії мотивації
21. Природа контролю в організаціях
22. Види контролю в організації
23. Процес контролю в організації
24. Забезпечення ефективності контролю
25. Сутність та класифікація методів менеджменту
26. Економічні методи менеджменту
27. Технологічні методи менеджменту
28. Адміністративні методи менеджменту
29. Соціально-психологічні методи менеджменту
30. Поняття комунікацій і комунікаційного процесу
31. Причини комунікаційних перешкод (шумів)
32. Типи комунікацій в організації
33. Сутність та класифікація управлінських рішень
34. Підходи до прийняття рішень
35. Етапи раціонального ухвалення рішень
36. Вимоги до управлінських рішень
37. Підвищення ефективності діяльності колективів працівників
38. Сутність, види та характеристика груп в організації
39. Стадії розвитку груп в організації
40. Фактори, що впливають на ефективність роботи групи
41. Природа конфлікту, його складові
42. Види конфліктів та причини їх виникнення в організації
43. Дії керівника щодо аналізу конфліктної ситуації

44. Способи розв'язання конфліктних ситуацій
45. Природа стресів та управління ними в організації
46. Природа організаційних змін та управління ними
47. Напрямки підвищення ефективності управлінської праці
48. Поняття та загальна характеристика керівництва організації
49. Форми влади та стилі керівництва організації

4. Стратегічне управління

1. Система стратегічного управління: поняття, елементи та їх характеристика
2. Еволюція стратегічного управління
3. Елементи системи стратегічного управління
4. Стадії процесу стратегічного управління
5. Поняття стратегії організації
6. Класифікація стратегій організації
7. Стратегічний набір організації
8. Поняття стратегічної прогалини
9. Зміст, завдання і організація стратегічного аналізу
10. Стратегічний аналіз в умовах невизначеності
11. Аналіз зовнішнього середовища організації
12. Аналіз внутрішнього середовища організації
13. Характеристика методики SWOT-аналізу
14. Аналіз привабливості галузі
15. Модель п'яти факторів конкуренції М. Портера
16. Розвиток моделі п'яти сил М. Портера
17. Особливості появи конкурентних переваг
18. Стійкість конкурентних переваг
19. Типи конкурентних переваг
20. Методики визначення оптимальної стратегії організацій середнього і малого бізнесу
21. Зміст, види та генерації бенчмаркінгу
22. Етапи реалізації бенчмаркінгового проекту
23. Матриця “зростання галузі/Частка ринку” (модель BCG)
24. Основні моделі для генерації та аналізу стратегічних альтернатив на бізнес-рівні
25. Системи стратегічного вимірювання результативності бізнесу
26. Місія, її зміст і роль в організації
27. Поняття та види цілей організації
28. Основи розроблення стратегії: підходи, принципи, визначальні фактори
29. Мета та принципи стратегічного планування
30. Вибір та оцінка стратегії
31. Підсистеми забезпечення стратегічного управління
32. Основні характеристики організаційного забезпечення стратегічного управління (ОЗСУ)
33. Взаємозв'язок стратегії і структури

34. Характеристика організаційних структур управління стратегічного типу
35. Роль фінансово-економічного забезпечення у стратегічному управлінні
36. Побудова фінансово-економічного забезпечення стратегічного управління
37. Поточне та стратегічне бюджетування
38. Характеристика системи соціально-психологічного супроводження стратегічних змін
39. Організаційна культура в системі стратегічного управління
40. Стратегічний організаційний розвиток
41. Сутність стратегічної інформації
42. Інформаційно-аналітичне забезпечення стратегічного управління
43. Інформаційна система стратегічного управління
44. Облік та контроль в системі стратегічного управління
45. Стратегічний контролінг
46. Роль та значення стадії реалізації в процесі стратегічного управління
47. Завдання керівництва в процесі реалізації стратегії
48. Зміни на стадії реалізації стратегії
49. Впровадження стратегічних змін в організації
50. Контроль реалізації стратегії

5. Управління персоналом

1. Дайте визначення поняття «управління персоналом» та опишіть взаємопов'язані етапи управління персоналом в сучасних умовах.
 1. Що є предметом управління персоналом? Назвіть мету і ціль управління персоналом.
 2. Розкрийте суть поняття «кадри». Дайте їх класифікацію.
 3. Назвіть відомі вам концепції управління персоналом. Розкрийте суть цих концепцій.
 4. Принципи управління персоналом. Поясніть їх суть.
 5. Що таке структура персоналу організації, які ви знаєте її види?
 6. Що таке кадрова політика організації? Назвіть мету і зміст кадрової політики.
 7. Назвіть цілі та засоби кадрової політики, поясніть їх.
 8. Назвіть і поясніть типи кадрової політики підприємства.
 9. Назвіть фактори, які впливають на кадрову політику підприємства.
 10. Що таке кадрові служби, які основні функції на них покладені?
 11. Які відділи входять в структуру сучасної кадрової служби?
 12. Назвіть сучасні завдання служб персоналу.
 13. Назвіть і поясніть сучасні функції служб персоналу.
 14. Назвіть методи підбору й підготовки працівників по кадрах.
 15. Якими галузями знань повинен володіти менеджер по кадрах?
 16. Проаналізуйте структуру професійно-важливих якостей особистості менеджера по кадрах.
 17. Поясніть суть планування людських ресурсів як засобу управління персоналом.

18. Розкрийте суть прогнозування кадрової роботи. Назвіть етапи прогнозування.
19. Що є вихідними даними для визначення необхідної чисельності персоналу?
20. Які методи розрахунку перспективної потреби в спеціалістах вам відомі?
21. Назвіть основні показники для оцінки кількісного та якісного складу персоналу.
22. Що таке підбір персоналу? Назвіть вихідні дані для підбору кадрів.
23. Назвіть джерела забезпечення кадрової потреби організації.
24. Назвіть та проаналізуйте методи набору персоналу.
25. Що таке відбір кадрів? З яких етапів складається процес відбору персоналу?
26. Що таке розміщення кадрів? Назвіть етапи залучення персоналу.
27. Що таке адаптація працівника? Які етапи адаптації вам відомі?
28. Назвіть і поясніть види адаптації персоналу.
29. Що таке стрес? Назвіть основні джерела стресових ситуацій.
30. Розкрийте основні завдання та етапи оцінювання персоналу?
31. Які вам відомі методи оцінки персоналу?
32. Що таке техніка оцінювання персоналу? Які техніки оцінювання ви знаєте?
33. Які техніки відносять до комплексних технік оцінювання персоналу?
34. Що таке атестація персоналу? Назвіть види атестації.
35. Назвіть об'єкти атестації. Що таке атестація робочого місця?
36. Проаналізуйте функції та цілі атестації.
37. Назвіть і проаналізуйте етапи атестації персоналу.
38. Що таке розвиток персоналу? Які види розвитку персоналу ви знаєте?
39. Що включає в себе організація професійного навчання?
40. Назвіть основні напрямки професійного навчання й підвищення кваліфікації персоналу.
41. Опишіть роботу з кадровим резервом.
42. Назвіть види кар'єр, поясніть їх суть.
43. Назвіть фактори успішної кар'єри.
44. Назвіть і проаналізуйте етапи ділової кар'єри.
45. Назвіть основну причину плинності кадрів.
46. Які заходи використовують з метою скорочення плинності кадрів?
47. Як повинен здійснюватися процес організації звільнення працівників?
48. Опишіть порядок звільнення працівників за власним бажанням.
49. Опишіть порядок звільнення працівників при скороченні штату.

КРИТЕРІЇ ТА ШКАЛА ОЦІНЮВАННЯ ВСТУПНОГО ВИПРОБУВАННЯ

Вступне випробування проводиться згідно програми вступного випробування у формі тестових завдань. Структура тестових завдань передбачає п'ять тематичних блоків, що зазначені в програмі вступного випробування з тестовими завданнями із вибором однієї правильної відповіді у кожному тестовому завданні (25 тестових завдань). Кожне тестове завдання оцінюється в один бал. Час на виконання - 60 хвилин.

За результатами вступного випробування вступник отримує від 0 до 25 тестових балів, котрі переводяться в рейтингову оцінку від 100 до 200 балів відповідно до таблиці:

Кількість тестових балів	Рейтингова оцінка	Кількість тестових балів	Рейтингова оцінка
0	не склав	13	152
1	не склав	14	156
2	100	15	160
3	105	16	164
4	110	17	168
5	115	18	172
6	120	19	176
7	125	20	180
8	130	21	184
9	135	22	188
10	140	23	192
11	144	24	196
12	148	25	200